

La sous traitance de la maintenance:

Quel est le meilleur choix et comment se positionner ?

Objectifs :

- Quels sont les critères déterminant à prendre en compte pour l'élaboration de ma politique de sous-traitance?
- Comment contractualiser ma politique de sous-traitance?

Voici deux questions d'actualité pour tout responsable de maintenance auxquelles cette formation s'attache à répondre. En effet, qui ne parle pas de sous-traitance, d'externalisation..., mais qui ose franchir le pas et de quelle manière?

Cette formation s'attachera à bien dissocier:

- d'une part, les paramètres à considérer dans l'élaboration de sa politique de sous-traitance qui peuvent être des paramètres techniques (maîtrise technique de telle ou telle spécialité, effet de volume...) organisationnel (réactivité sur panne, planification du préventif, disponibilité des pièces de rechange,...) ou économique (besoin de dégager des marges, désir de se recentrer sur son cœur de métier...),
- et d'autre part, les différents modes de contractualisation possibles et existants (contrat de moyen, de résultats, notion d'allotissement,...) ainsi que l'élaboration du ou des cahier(s) des charges techniques.

Cette formation s'adresse aussi bien aux industriels désirant approfondir leurs réflexions sur les différentes politiques de sous-traitance qu'aux gestionnaires de biens d'équipements désirant aller plus loin dans leur mode de contractualisation vis-à-vis des prestataires de maintenance.

Pré-requis : Directeurs des services techniques, responsable de maintenance, ingénieurs, chefs de projets, techniciens supérieurs de maintenance...

Programmes

Introduction:

- Contexte général,
- Objectif de la formation,
- Cadre normatif.

L'analyse de l'existant:

- Recensement et diagnostic des installations,
- Analyse des contrats en place,
- Recollement des dossiers techniques,
- Les contrôles réglementaires,
- Le suivi de la performance,
- L'utilisation des outils de GMAO.

L'analyse des besoins :

- Besoins intrinsèques des installations ou équipements,
- Besoins et exigences des exploitants et des utilisateurs,

- Besoins et exigences du gestionnaire de contrats.

Le projet d'organisation:

- Les solutions d'organisation envisageables,
- Les différents axes de recherche d'optimisation,
- Le projet d'organisation optimal.

Rédaction d'un CCTP (Cahier des Clauses Techniques particulières) :

- Organisation et contenu d'un CCTP,
- La forfaitisation?
- Les indicateurs de suivi,
- Comment comparer les offres?

Présentation d'exemples concrets :

- Installations industrielles dans le domaine ferroviaire,
- Installations industrielles et utilités dans le domaine nucléaire.

Conclusion du stage

Durée : 1 jour

Dates 2010:

28 mai

17 septembre

Lieu : Paris

Tarif : 600 € H.T.

Contact

Responsable des Formations

12 avenue du Québec

BP 636

91965 COURTABŒUF 1 CEDEX

Tél.: **33 (0)1 69 59 27 27**

Fax : **33 (0)1 69 59 27 28**