

La rationalisation des coûts de maintenance- méthode RCM

De l'optimisation des plans de maintenance préventive à la décision de renouvellement des actifs industriels

Objectifs : L'ensemble des acteurs de la fonction maintenance est confronté à une double problématique, la gestion du quotidien et donc des urgences (panne, problème d'approvisionnement, arrivée de nouvelles installations, gestion du personnel, ...) et la nécessaire réflexion sur le moyen et long terme pour assurer la pérennité des actifs industriels et plus généralement de l'entreprise.

L'objectif de cette formation est d'apporter les outils et les méthodes qui permettront aux décideurs de maintenance de prendre les bonnes décisions sur le moyen et long terme et ce quelque soit son domaine industriel (énergie, ferroviaire, automobile, pétrole, chimie, agroalimentaire,...)

Dans un premier temps, nous présenterons de façon détaillée et agrémentée d'exemples concrets les méthodes d'optimisation des plans de maintenance préventive par la fiabilité du type OMF, RCM, MBF, RBI,... afin de faire apparaître clairement leurs domaines d'application, leurs limites et les concepts de maintenance et de fiabilité mis en œuvre.

Dans un deuxième temps, nous nous attacherons à présenter les liens qui existent entre ces méthodes et les réflexions plus long terme comme en particulier le moment de remplacement opportun d'un actif industriel.

En effet, la décision de continuer à maintenir, rénover ou remplacer un actif industriel n'est pas facile à prendre. C'est pourquoi, nous présenterons les outils d'aide à la décision dans le domaine qui outre les coûts d'achat, d'exploitation et de maintenance introduisent la notion de risque (sécuritaire, technique et financier).

Outils de décision, de gestion et d'optimisation permanente de la maintenance, ils sont à la fois puissants et modulaires. Leur application aux différents secteurs industriels permet de formaliser et de faire évoluer la logique du raisonnement quotidien des décideurs de maintenance en y intégrant les notions de risques liés à la sécurité, à la disponibilité des installations ainsi qu'aux coûts de maintenance.

Pré-requis : Directeurs des services techniques, responsable de maintenance, ingénieurs, techniciens supérieurs de maintenance...

Programmes

La fonction Maintenance:

- Les nouveaux enjeux de la maintenance,
- La maintenance et ses composantes,
- Les réflexions à moyen et long terme.

Méthodes d'optimisation des plans de maintenance :

- Les différentes méthodes (RCM, OMF, MBF ; RBI,...),
- Leurs domaines d'application,
- Leurs limites,
- Leurs complémentarités,
- Les résultats attendus.

Détail des méthodes d'optimisation basées sur la fiabilité

- L'intérêt et l'opportunité de l'approche fonctionnelle,
- L'analyse du fonctionnement (rôle fonctionnel des installations),
- L'analyse des dysfonctionnements critiques par les défaillances et la prise en compte du Retour d'Expérience (REX),
- La Sélection des Tâches de maintenance (STM) par la prise en compte du risque dans les décisions de maintenance.

Stratégie de gestion des pièces de rechange:

- Liens avec les méthodes d'optimisation,
- Diagramme logique de décision,
- Applications concrètes.

Maintien, rénovation ou renouvellement des actifs industriels

- Principes du coût global de possession (ou LCC),
- Intérêt, domaine d'application et difficulté de mise en œuvre,
- Prise en compte du risque dans les décisions de rénovation ou de renouvellement.

Approfondissement et mise en pratique

Les participants mettront en pratique avec l'aide de l'animateur les connaissances acquises à travers des exemples concrets issus d'études menées par SECTOR sur le terrain

Durée : 2 jours

Dates 2010:

23 et 24 mars

24 et 25 juin

07 et 08 octobre

Lieu : Paris

Tarif : 1100 € H.T.

Contact

Responsable des Formations

12 avenue du Québec

BP 636

91965 COURTABŒUF 1 CEDEX

Tél.: 33 (0)1 69 59 27 27

Fax : 33 (0)1 69 59 27 28