

Le management des risques dans les projets

Comment maîtriser Coûts Délais Qualité

Objectifs : Réaliser les projets dans les budgets prévus, tenir les délais et satisfaire aux exigences de qualité n'est possible que par une parfaite maîtrise des risques.

Cette formation a pour objet de donner aux chefs de projets et aux membres de l'équipe de projet une véritable «culture risques» et de leur apprendre les différentes méthodes pour les maîtriser.

Elle s'appuie sur de nombreux exemples et sur le vécu des formateurs.

Des études de cas illustrent les exposés. Elles couvrent divers domaines d'activités et différentes typologies de risques: techniques, économiques, financiers, juridiques, contractuels, sécuritaires, environnementaux, notoriété, image,...

Notamment, les risques liés aux différents types de schémas contractuels seront abordés : GIE, PPP, MOP, JV, Consortium...

Cette formation s'adresse à tous ceux qui sont concernés par le succès d'un projet et en premier lieu aux membres de l'équipe projet.

Pré-requis : Directeurs de projet, directeurs de programme, directeurs qualité/ environnement, chefs de projet, responsables du planning, responsables du management des risques, gestionnaires de projet.

Programmes

Vues d'ensemble :

- Qu'est-ce qu'un risque?
- Sources de risques en fonction des caractéristiques du projet,
- Typologies de risques,
- Acteurs et rôles dans le management des risques.

La phase amont:

- Analyse des risques en phase commerciale ou en phase d'investissement,
- La prise en compte dans l'offre aux clients, sans perdre de vue l'aspect compétitif, et/ ou dans les schémas d'investissement.

La phase de réalisation:

- Plan de management des risques,
- Identification: brainstorming, base de données, retour d'expérience, avis d'experts...
- Détermination des échelles de gravité et de probabilité: notion de criticité,
- Evaluation des risques et de leurs impacts en termes de gravité et de probabilité d'occurrence,
- Quantification de ces impacts sur les aspects coûts, délais, qualité, image...
- Hiérarchisation en fonction des enjeux spécifiques à chaque projet,
- Gestion des risques les plus critiques,
- Actions en réduction de risques: réduction, transfert, pilotage...

Le système documentaire:

- Fiches de risques, tableau de bord de gestion des risques, suivi des actions.

L'organisation et les responsabilités

- Rôle du responsable des risques projet et le rôle de chacun,
- Rôle des intervenants extérieurs, les fournisseurs, les sous-traitants, les partenaires, les autorités publiques...

Risques projet/Risques entreprise :

- Les alertes et l'impact des risques projet sur l'entreprise.

Le retour d'expérience et le partage des connaissances :

- Enrichissement des bases de données, débriefing, notes de synthèses...
- Communication et sensibilisation aux autres acteurs de l'entreprise.

Durée : 2 jours

Dates 2010:

28 et 29 janvier

12 et 13 avril

18 et 19 novembre

Lieu : Paris

Tarif : 1100 € H.T.

Contact

Responsable des Formations

12 avenue du Québec

BP 636

91965 COURTABŒUF 1 CEDEX

Tél.: 33 (0)1 69 59 27 27

Fax : 33 (0)1 69 59 27 28