

Rex en contrats industriels: Leçon de retour d'expérience

Objectifs : Cette formation a pour objet:

- De sensibiliser les participants au domaine des risques et opportunités par le retour d'expérience (REX) de nos intervenants sur les contrats industriels
- D'ajouter au référentiel contractuel la prise en compte d'un environnement évolutif (acteurs, pratiques, contraintes...)
- D'appréhender les problématiques de début et de fin de contrat avec les fournisseurs.

Elle est basée sur le retour d'expérience (REX) de directions de projet avec une approche du management fondée sur une meilleure pratique des outils et des méthodes utilisées dans la gestion des risques et opportunités des contrats industriels.

Le contenu de la formation alterne entre:

- Une analyse des risques pour en comprendre les mécanismes, les opportunités qui peuvent en découler, l'environnement contractuel et les problématiques fournisseurs
- L'exposé de situations rencontrées en entreprise

Un cas d'application sera proposé.

Les formateurs disposent d'une longue expérience en management de contrats industriels complexes et en instructions de dossiers de réclamation avec analyse retard ainsi qu'en analyse des risques et opportunités.

Pré-requis : Directeurs de projets, Contract manager, Décideurs et cadres dirigeants d'entreprises.

Programmes

Management des risques et opportunités:

Domaine des risques et opportunités:

- Cause de dérapage des marges. Adéquations et conflits. Structures et procédures. Outils de communication. Engagement personnel.

Principales sources de risques:

- Types de bouleversement de contrat. Réflexion sur deux exemples de sources de risques techniques.

Le jeu des acteurs:

Attitudes correctes face aux tiers:

- Clients. Fournisseurs. Partenaires ou clients internes. Liens contractuels.

Multiplicité des acteurs collatéraux:

- Etablissement d'une règle du jeu. Clauses incontournables.

Intégration des contraintes clients:

- Technique. Usagers. Exploitation ou maintenance.

Gestion des fournisseurs et sortie de garantie au vu de l'équipe projet:

- Problématique de gestion de début de contrats fournisseurs.
- Problématique de gestion de garantie fournisseurs.

Applications pratiques:

Variété du champ des cas:

- Périmètre contrat. Intervention d'un tiers. Sécurité et normatif. Interface infrastructure existante. Choix technique/ analogie. Montage. Performance. Test. Exploitation/ Maintenance. Responsabilité chef d'entreprise. Clause boomrang.

Etude de cas:

- Un cas sera traité intégralement avec utilisation des outils adaptés.

Durée : 1 jour

Dates 2010:

06 mai

23 septembre

Lieu : Paris

Tarif : 600 € H.T.

Contact

Responsable des Formations

12 avenue du Québec

BP 636

91965 COURTABŒUF 1 CEDEX

Tél.: 33 (0)1 69 59 27 27

Fax : 33 (0)1 69 59 27 28